PADITA | LE PARTENARIAT POUR L'ACCÉLÉRATION DU DÉPLOIEMENT INDUSTRIEL DES THÉRAPIES AVANCÉES

Des découvertes canadiennes à la prospérité canadienne

Le Partenariat pour l'accélération du déploiement industriel des thérapies avancées (PADITA)

LE SOUTIEN DEMANDÉ : *75 millions de dollars sur quatre ans pour bâtir une plateforme nationale de transition du pipeline à la production qui dérisque les innovations, attire et ancre les investissements privés au Canada et aide la recherche et les entreprises à se concrétiser et à se développer.*

LE CANADA A DÉJÀ LES ATOUTS SCIENTIFIQUES. LE DÉFI EST D'EN TIRER LA PLEINE VALEUR.

Le Canada dispose d'atouts scientifiques de classe mondiale et a réalisé d'importants investissements publics dans la recherche et la biofabrication. En cette ère d'incertitude commerciale accrue et de forte concurrence mondiale pour les investissements, le défi consiste à faire en sorte que ces investissements génèrent des entreprises, des capitaux, de la production industrielle et une croissance ancrés au Canada. Concrétiser, financer et produire à petite et grande échelle davantage de découvertes au Canada est ce qui fait défaut.

LE MANQUE À COMBLER

- Les capitaux privés n'entrent généralement en scène qu'une fois que les risques techniques, cliniques et de production ont été réduits. Par conséquent, les États qui soutiennent en amont la réduction des risques sont mieux placés pour attirer les activités de développement et les investissements ultérieurs.
- Les travaux en amont liés aux CMC, à une DEC, à la validation clinique et aux BPF ne sont pas adéquatement soutenus.
- Résultat : une part des droits de propriété intellectuelle, des emplois, de l'activité industrielle, des investissements privés et de la prospérité future du Canada risque de migrer à mesure que les actifs arrivent à maturité.

LE PADITA : UNE PLATEFORME NATIONALE DE TRANSITION DU PIPELINE À LA PRODUCTION

Le PADITA est un projet de partenariat national de 75 M$ sur quatre ans réunissant le Réseau de cellules souches, CASTL, Capital BioVentures et l'OBIO®. Il vise à aider les recherches financées par des fonds publics à franchir les étapes clés du développement clinique, de la production, de la commercialisation et de la dotation en main-d'œuvre nécessaires pour attirer des investissements et se concrétiser à grande échelle. Le PADITA est prêt à être mis en œuvre et s'appuie sur des organisations, une expertise et des infrastructures éprouvées et fiables.

CE QUE FERAIT LE PADITA

- **Réduire les risques** en soutenant les activités initiales de recherche translationnelle et clinique.
- **Optimiser** la préparation liée aux CMC, aux procédés et aux BPF pour la fabrication des produits au Canada.
- **Préparer** les entreprises à attirer des capitaux de croissance, à se développer au Canada, à commercialiser leurs produits et à faire adopter leurs produits par le système de santé.
- **Développer** la main-d'œuvre nécessaire pour favoriser le déploiement à grande échelle des thérapies innovantes au Canada.

L'impératif économique

Le Canada a investi énormément dans des projets de recherche, des talents qualifiés et des infrastructures de biofabrication de classe mondiale. Dans un contexte d'incertitude commerciale accrue et de concurrence mondiale de plus en plus forte pour les investissements stratégiques, le prochain défi à relever consiste à faire en sorte que ces actifs deviennent une raison pour les investisseurs de choisir le Canada. Le PADITA permettrait de rendre plus rapidement les découvertes canadiennes attrayantes pour les investisseurs, de les relier à nos capacités nationales de production et de créer des entreprises plus solides autour desquelles des investissements privés supplémentaires pourraient s'accumuler. Sans ce pont, les réinvestissements, la propriété intellectuelle, l'activité manufacturière, les emplois et les futures recettes fiscales risquent d'être captés par des États concurrents. **Le PADITA est conçu pour intervenir avant que les actifs quittent le Canada.**

21 entreprises canadiennes du secteur des sciences de la vie valant au total plus de 500 millions de dollars ont été acquises par des entités étrangères au cours des 15 dernières années	**76 %** des entités qui ont investi plus de 50 M$ dans des projets canadiens mûrs du secteur des sciences de la vie sont étrangères	**75 M$** en investissement fédéral proposé sur quatre ans pour créer le lien manquant entre la recherche, l'investissement et la production

Comment fonctionne le PADITA : un accompagnement intégré et par étapes tout au long du parcours vers la commercialisation

Les quatre partenaires apportent des compétences complémentaires, jusqu'ici confinées dans des espaces d'intervention distincts, afin que les technologies prometteuses puissent franchir les étapes clés du développement clinique, de la production, de la commercialisation et de la dotation en main-d'œuvre nécessaires pour devenir des actifs industriels concurrentiels à l'échelle mondiale, qui sont prêts à attirer des investissements et restent ancrés au Canada.

Domaines d'intervention	Investissements	Principaux résultats
Travaux translationnels / de préparation de la DEC	**16,5 M$**	~22 projets
Essais cliniques initiaux	**12 M$**	~12 essais
CMC + préparation à la production	**16,5 M$**	~26 à 28 projets
Commercialisation + préparation à l'investissement	**13 M$**	~20 à 22 entreprises
Développement des talents et de la main-d'œuvre	**8 M$**	~800 personnes formées; ~650 personnes prêtes à l'emploi
Coordination + gouvernance	**9 M$**	déploiement national, données, reddition de comptes

Réseau de cellules souches	CASTL	Capital BioVentures	OBIO®
Diminution du risque translationnel et clinique	Préparation de la main-d'œuvre et technique	Préparation à la production et à la commercialisation	Accès aux capitaux et commercialisation

La proposition : un investissement de 75 M$ sur 4 ans

Ensemble d'ICP à atteindre

22 études menant au dépôt d'une DEC	**12** essais cliniques initiaux	**26-28** projets liés aux CMC et à la préparation à la production	**12-14** entreprises prêtes à l'investissement

Cibles additionnelles : 12 à 14 produits de qualité clinique ou prêts à la fabrication; ~800 personnes formées; ~650 participants prêts à l'emploi; un objectif d'emploi de 70 % à l'issue du programme (~455 personnes ayant trouvé un emploi); et une utilisation accrue des infrastructures canadiennes de biofabrication.

Le bénéfice économique sur 10 ans : une plus grande valeur captée au Canada

Le PADITA n'est pas un programme de soutien à la découverte. Il s'agit plutôt d'une plateforme de conversion économique couvrant l'ensemble du parcours allant de la recherche translationnelle universitaire jusqu'aux essais cliniques initiaux, en passant par la préparation aux CMC et à la production. Il a pour but est de soutenir les entreprises canadiennes en phase de démarrage. Sa valeur économique réside dans sa capacité à maintenir davantage d'activités de développement, d'investissement, d'emploi et de production au Canada à mesure que les projets mûrissent.

1 Ancrer l'activité de développement au Canada	2 Attirer et ancrer les capitaux privés au Canada	3 Former des talents prêts à intégrer l'industrie
120 à 660 M$ Dépenses illustratives de développement des entreprises sur 10 ans au Canada. Indicateur partiel seulement : le PADITA génère également de l'activité par le biais de projets universitaires, d'essais cliniques et de travaux de préparation à la production.	**30 à 336 M$ de capitaux étrangers + 15 à 100 M$ de capitaux canadiens** Montants indicatifs de capitaux attirés à mesure que les actifs canadiens sont progressivement dérisqués en vue des jalons cliniques, de production et d'investissement, l'objectif étant de maintenir au Canada l'activité qui en résulte.	**~650 personnes prêtes à l'emploi; ~455 cibles en matière d'emploi** Sur la base d'un objectif d'emploi de 70 % à l'issue du programme. Si ces résultats se maintiennent sur 10 ans, les ~455 cibles pourraient représenter approximativement 364 M$ en salaires et 114 à 119 M$ en cotisations sociales.

Note : Les précédents chiffres sur 10 ans sont des données indicatives de l'impact économique que le PADITA pourrait générer, et non des prévisions. Ces fourchettes de dépenses et d'investissements correspondent à des scénarios de croissance faible, moyenne et élevée. Lorsqu'un scénario en dollars est modélisé à partir des entreprises soutenues, il doit être considéré comme un indicateur partiel : il ne rend pas compte de l'ensemble de l'activité économique générée par les projets universitaires, les essais cliniques, la préparation à la production ou le développement de la main-d'œuvre.

Le développement précommercial constitue un domaine d'activité économique. Avant qu'un traitement médical soit commercialisé, les projets de recherche et les entreprises consacrent des ressources considérables à la R-D, aux essais cliniques, au développement des mesures de CMC/procédés, aux ORC, aux laboratoires, à la fabrication, aux systèmes qualité et aux services spécialisés dans la réglementation et la PI. L'endroit où ces activités sont menées détermine quelle économie captera les emplois, les dépenses, l'utilisation des infrastructures et les capacités. Par la suite, il est difficile de changer le siège de ces activités. La phase initiale de développement représente donc une occasion stratégique d'attirer les investissements : les États capables de fournir à ce stade les infrastructures, les talents et le soutien nécessaire à la réduction des risques sont mieux placés pour attirer des capitaux supplémentaires et établir une activité industrielle à long terme.

Un exemple qui illustre bien ce principe est celui de Turnstone Biologics, une entreprise au stade clinique spécialisée dans le développement de traitements contre les tumeurs solides. Sur une période de cinq ans, l'entreprise a recueilli environ 180 millions de dollars, qui ont été investis dans l'économie canadienne en R-D, salaires, activité de fabrication, sous-traitance et essais cliniques.

Le PADITA créera les conditions nécessaires pour que les entreprises génèrent une activité économique précommerciale, s'ancrent sur le territoire canadien et attirent des investissements plus importants.



Pourquoi intervenir maintenant

- **Économie :** pour développer davantage d'entreprises canadiennes prêtes à l'investissement, attirer et ancrer des capitaux nationaux et internationaux, conserver la propriété intellectuelle et le développement au pays et accroître le retour sur l'investissement public réalisé dans la recherche et la fabrication.
- **Santé :** pour faire progresser les activités cliniques menées par des Canadiens, concrétiser les innovations thérapeutiques de pointe et offrir aux patients un meilleur accès aux soins et davantage d'espoir.
- **Sécurité :** pour renforcer les capacités nationales liées aux produits biologiques et aux thérapies avancées, renforcer la préparation à la possibilité du double usage, réduire l'exposition aux perturbations du commerce et de la chaîne d'approvisionnement, renforcer la résilience et réduire la dépendance vis-à-vis des chaînes d'approvisionnement étrangères.

Un exemple canadien concret : la réduction ciblée des risques peut mobiliser un volume de capital nettement supérieur

Le RCS a accordé 500 000 dollars à Aspect Biosystems, une entreprise de Vancouver, pour soutenir une étape cruciale de réduction des risques. L'ensemble de données généré par la société grâce à cette aide a contribué à la conclusion d'un partenariat mondial dans le domaine du diabète qui pourrait atteindre une valeur 2,6 milliards de dollars américains; la phase suivante devrait permettre de préserver 117 emplois, d'en créer 283 autres et de soutenir 268 stages en alternance au Canada. Le PADITA reproduirait ce modèle de mobilisation des investissements à l'échelle d'un pipeline national d'opportunités canadiennes dans le domaine des thérapies avancées.

La décision fédérale

Le PADITA sollicite un investissement de 75 millions de dollars sur quatre ans dans le cadre du budget de 2026 afin de mettre en place une plateforme nationale intégrée qui contribuerait à dérisquer les découvertes canadiennes, à préparer les thérapies avancées et les entreprises aux stades du développement clinique et de la fabrication, à former des talents prêts à intégrer le secteur et à créer un pipeline plus solide d'opportunités canadiennes capables d'attirer des investissements nationaux et internationaux. En rendant ces actifs attrayants plus en amont et en les reliant aux infrastructures canadiennes, le PADITA augmenterait la probabilité que des capitaux soient mobilisés ici, que les entreprises se développent et que la propriété intellectuelle ainsi que les activités de fabrication restent au Canada à mesure que leur valeur augmente.

L'objectif immédiat est d'obtenir un soutien fédéral pour le PADITA dans le cadre du processus budgétaire de 2026 et de définir une feuille de route claire pour promouvoir la proposition auprès du gouvernement.

Le PADITA transformera les avantages scientifiques du Canada en un avantage économique durable pour le pays.